



FAKULTA  
SPORTOVNÍCH  
STUDIÍ

## PLÁN REALIZACE DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU FAKULTY SPORTOVNÍCH STUDIÍ MASARYKOVY UNIVERZITY NA ROK 2017

**Předkládá: doc. Mgr. Jiří Nykodým, Ph.D.**  
**děkan**

**Plán byl projednán a vzat na vědomí na zasedání AS FSpS MU dne 3. února 2017.**



# I. Vzdělávání

## 1. Diverzifikace a otevřenost studijní nabídky

**Cíl 1.1 Zjednodušit studijní nabídku a zpřehlednit strukturu a informace o studijních programech**

### Hlavní aktivity

1.1.1 Příprava návrhu strukturování studijní nabídky dle požadavků novely VŠ zákona

*O: proděkan pro studium, garanti oborů*

**Cíl 1.2 Obohatit spektrum nabízeného vzdělání zejména o dvouoborové a interdisciplinární programy, inovované učitelké programy a relevantní programy reflektující trendy na trhu práce**

### Hlavní aktivity

1.2.1 Zahájení přípravy nového studijního programu v rámci realizace strategického projektu OP VVV

*O: proděkan pro studium, řešitel projektu*

## 2. Kvalitní vzdělávání reflektující aktuální trendy

**Cíl 2.1 Dobudování vnitřního systému zajišťování a hodnocení kvality**

### Hlavní aktivity

2.1.1 Spolupráce na přípravě a změnách Studijního a zkušebního řádu MU

2.1.2 Zpracování zpráv o vnitřním hodnocení vybraných oborů

*O: proděkan pro studium, garanti oborů*

**Cíl 2.2 Posílit aktivní roli studentů v procesech zajišťování kvality vzdělávacích činností**

### Hlavní aktivity

2.2.1 Prohloubení činnosti studijních oborových rad s aktivní účastí studentů

*O: garanti oborů*

### **3. Internacionalizace ve vzdělávání**

#### **Cíl 3.1 Zavést užívání cizího jazyka jako nedílnou součást studia ve všech jeho stupních a fázích**

##### **Hlavní aktivity**

3.1.1 Realizace opatření ke zvýšení motivace studentů psát závěrečné práce v anglickém jazyce

3.1.2 Participace při přípravě zajištění monitoringu zahraničních mobilit pracovníků

*O: proděkan pro vnější vztahy, proděkan pro studium*

#### **Cíl 3.2 Rozšířit nabídku i výuku cizích jazyků a posílit výuku předmětů v cizích jazycích domácími i zahraničními akademickými pracovníky**

##### **Hlavní aktivity**

3.2.1 Usnadňování působení zahraničním akademickým pracovníkům v prostředí FSpS

3.2.2 Podpora zavádění nových předmětů vyučovaných v angličtině a interakce zahraničních a studentů s domácími studenty FSpS

*O: proděkan pro vnější vztahy, proděkan pro studium, garanti oborů*

#### **Cíl 3.3 Podpora přípravy studijních programů vyučovaných v cizích jazycích**

##### **Hlavní aktivity**

3.3.1 Podpora přípravy cizojazyčných studijních oborů zaměřená na možnou realizaci studijního programu Aplikovaná kineziologie a programu v oblasti sportovního managementu

3.3.2 Podpora organizování mezinárodní letní školy zaměřené na úpolové sporty a bezpečnost

*O: proděkan pro vnější vztahy, proděkan pro studium, garanti oborů*

#### **Cíl 3.4 Zvýšit kvalitu činností souvisejících se zajišťováním zahraničních mobilit studentů**

##### **Hlavní aktivity**

3.4.1 Revize zajištění předmětů v angličtině pro výměnné studenty v návaznosti na výsledky ankety mezi zahraničními studenty a návrh nápravných opatření

3.4.2 Rozšíření spektra spolupracujících institucí pro realizaci zahraničních pobytů a praxí pro studenty FSpS

*O: proděkan pro vnější vztahy, proděkan pro studium*

## II. VÝZKUM

### 4. Individualizované doktorské studium

**Cíl 4.1 Spolupracovat na vybudování školy doktorských studií MU a aplikovat společné standardy a procesy zajišťování kvality v doktorském studijním programu**

#### Hlavní aktivity

4.1.1 Spolupráce na definování kritérií pro hodnocení doktorského studia

4.1.2 Zapojení se do systému mezioborových přednášek význačných odborníků na MU

*O: proděkan pro vědu a výzkum*

**Cíl 4.2 Zvýšit atraktivitu doktorského studia pro uchazeče z jiných VŠ v ČR a v zahraničí**

#### Hlavní aktivity

4.2.1 Spolupráce na aktualizaci náborového systému pro studenty doktorských studijních programů

4.2.2 Dopracování fakultních webových stránek pro studenty doktorského studia v angličtině

4.3.3 Vypracování systému propagace doktorského studijního programu

*O: proděkan pro vědu a výzkum*

**Cíl 4.3 Posílit individuální práci, studijní úspěšnost a konkurenceschopnost absolventů**

#### Hlavní aktivity

4.3.1 Revize fungování Oborové rady

4.3.2 Práce se školiteli směrem k většímu zapojení doktorských studentů do výzkumu

4.3.3 Stanovení doplňkových kritérií pro projekty specifického výzkumu vedoucí k posílení podílu návrhů podaných školiteli ve spolupráci s doktorskými studenty

4.3.4 Aktualizace přijímacího řízení do doktorského studijního programu

*O: proděkan pro vědu a výzkum*

### 5. Excellence a relevance výzkumu

**Cíl 5.1 Vymezit výzkumné priority v rámci strategických oblastí výzkumu fakulty**

#### Hlavní aktivity

- 5.1.1 Stanovení profilových výzkumných témat fakulty s vymezením mezioborovosti včetně definice výzkumných týmů
- 5.1.2 Organizace pravidelných schůzek týmů směřující k přípravě projektů
- 5.1.3 Revize a aktualizace směrnice o podpoře výzkumných projektů

*O: proděkan pro vědu a výzkum, tajemnice*

## **Cíl 5.2 Zvýšit zapojení fakulty do výzkumných projektů a konsorcií**

### **Hlavní aktivity**

- 5.2.1 Účast vybraných výzkumných pracovníků na tematických Info Days a workshopech
- 5.2.2 Intenzivní projektovou podporou zvýšit počet a úspěšnost podaných projektových žádostí do národních grantových agentur a Evropských strukturálních a investičních fondů

*O: proděkan pro vědu a výzkum, tajemnice*

## **Cíl 5.3 Podporovat výzkum se silným aplikačním potenciálem a smluvní výzkum**

### **Hlavní aktivity**

- 5.3.1 Intenzivní spolupráce s aplikační sférou v rámci výzev Operačního programu Podnikání, inovace, konkurenceschopnost a Technologické agentury ČR

*O: proděkan pro vědu a výzkum*

## **6. Efektivita výzkumu a stimulační prostředí**

### **Cíl 6.1 Efektivně využívat přístrojové vybavení a sdílet je pro výzkum včetně smluvního**

#### **Hlavní aktivity**

- 6.1.1 Aktualizace nabídky na komerční využívání přístrojového vybavení a laboratoří

*O: proděkan pro vědu a výzkum, tajemnice*

### **Cíl 6.2 Evaluovat výzkum na úrovni doktorského studia a akademických pracovníků a zavést nástroje pro posilování výzkumného výkonu a kvality výsledků**

#### **Hlavní aktivity**

- 6.2.1 Revize směrnice FSpS č. 7/2016 v návaznosti na novou metodiku hodnocení vědy a výzkumu
- 6.2.2 Organizace seminářů k problematice nové metodiky hodnocení VaV
- 6.2.3 Organizace seminářů k možnostem prezentace publikační činnosti a její citovanosti na Internetu

*O: proděkan pro vědu a výzkum*

### **Cíl 6.3 Zajistit servis pro výzkum a kvalitu výsledků včetně jejich uplatňování**

#### **Hlavní aktivity**

6.3.1 Podpora publikování výsledků výzkumu v angličtině

6.3.2 Pravidelné informování akademických pracovníků a studentů DSP o aktuálních grantových schématech

6.3.3 Systematická podpora zpracování projektových žádostí

*O: proděkan pro vědu a výzkum*

## **III: SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST**

### **7. Vnitřní kultura založená na sdílených hodnotách**

#### **Cíl 7.1 Vytvářet inspirující univerzitní prostředí s cílem podporovat sdílení společných hodnot studenty a zaměstnanci a posilovat jejich soudržnost s univerzitou**

##### **Hlavní aktivity**

7.1.1 Implementace univerzitní koncepce podpory činnosti spolků a zájmové činnosti

7.1.2 Spolupráce na plánu oslav 100. výročí MU

7.1.3 Podpora spolupráce se spolkem dobrovolníci FSpS MU

*O: proděkan pro vnější vztahy, proděkan pro studium*

#### **Cíl 7.2 Posílit vzájemnou informovanost a vnitřní komunikaci napříč fakultou a univerzitou**

##### **Hlavní aktivity**

7.2.1 Spoluúčast na revizi strategie využití sociálních sítí s ohledem na plánované zavedení interní sociální sítě Yammer a dalších produktů Office 365

7.2.2 Implementace portálu pro zaměstnance a jeho provázání s existujícími fakultními informačními systémy na základě univerzitní koncepce interní komunikace

*O: proděkan pro vnější vztahy, oddělení pro vnější vztahy*

#### **Cíl 7.3 Rozšířit spektrum, dostupnost a kvalitu poskytovaných služeb směrem ke studentům a zaměstnancům**

##### **Hlavní aktivity**

7.3.1 Participace na realizaci aktivit Kariérního centra MU zaměřených na budoucí pracovní uplatnění studentů a další rozšiřování spolupráce se zaměstnavateli v oblasti nábory a výběru pracovníků

7.3.2 Podpora při zpracování univerzitní koncepce poskytování informací a služeb bývalým zaměstnancům z řad seniorů

*O: proděkan pro vnější vztahy, proděkan pro studium, oddělení pro vnější vztahy*

## **8. Inspirace a odpovědnost ke společnosti**

**Cíl 8.1 Formovat roli fakulty v kontextu s univerzitním záměrem být významnou názorovou autoritou při formování strategií a politik na národní a regionální úrovni**

### **Hlavní aktivity**

8.1.1 Aktivní participace zástupců fakulty na řešení témat na regionální a národní úrovni, zejména v otázkách tematicky blízkých FSpS (veřejné zdraví, pohybová aktivita, sport, ...)

8.1.2 Aktivní zapojení fakulty do řešení problémů inkluze v českém školství

*O: proděkan pro vnější vztahy, proděkan pro studium*

**Cíl 8.2 Stát se vyhledávaným a strategickým partnerem, který reaguje na potřeby komunit a společenské výzvy**

### **Hlavní aktivity**

8.2.1 Využití technických možností a obsahového potenciálu sociálních sítí jako nástroje pro zlepšení komunikace s absolventy

8.2.2 Participace na zpracování nové koncepce komunikace a spolupráce s absolventy univerzity v tuzemsku i zahraničí

*O: proděkan pro vnější vztahy, oddělení pro vnější vztahy*

**Cíl 8.3 Podporovat vzdělanost a kultivovanost společnosti aktivním šířením a sdílením vědění**

### **Hlavní aktivity**

8.3.1 Aktivní inovace existujících vzdělávacích materiálů v kontextu moderních technických trendů a usnadnění jejich dostupnosti

8.3.2 Implementace nových univerzitních norem v oblasti vědeckého publikování a rozšíření redakce univerzitního nakladatelství pro oblast e-publikování

*O: proděkan pro vědu a výzkum, proděkan pro vnější vztahy*

## IV. PODPŮRNÁ OBLAST

### 9. Personální řízení a profesní rozvoj zaměstnanců

**Cíl 9.1 Revidovat procesy personálního řízení, zejména kritéria a nástroje pro přijímání zaměstnanců, kvalifikační růst a obsazování vedoucích pozic**

#### Hlavní aktivity

9.1.1 Implementace revidovaných kritérií habilitačních řízení a řízení ke jmenování profesorem MU v podmínkách FSpS

9.1.2 Zavedení jednotné bibliometrické analýzy druhé generace jako součásti podkladů pro relevantní habilitační řízení a jmenování profesorem

9.1.3 Implementace novelizovaného vnitřního mzdového předpisu MU v podmínkách FSpS

*O: proděkani fakulty a tajemnice*

**Cíl 9.2 Nastavit otevřenou personální politiku cílenou na získávání akademických a vědeckých pracovníků z vnějšího prostředí univerzity**

#### Hlavní aktivity

9. 2.1 Implementace novelizovaného řádu pro výběrová řízení MU v podmínkách FSpS

*O: proděkani fakulty a tajemnice*

**Cíl 9.3 Vybudovat ucelený systém vzdělávání zaměstnanců Masarykovy univerzity**

#### Hlavní aktivity

9. 3.1 Aktivní participace při tvorbě připravovaných koncepčních materiálů MI v oblastech:

- Revize systémů poskytování zpětné vazby a hodnocení zaměstnanců ve vazbě na jejich další osobní rozvoj
- Založení pracoviště zajišťujícího vzdělávání zaměstnanců
- Návrh procesu adaptace nových zaměstnanců
- Příprava koncepce vzdělávání v oblasti manažerských kompetencí
- Vytvoření vzdělávacího materiálu pro nově nastupující zaměstnance Masarykovy univerzity v oblasti duševního vlastnictví

*O: proděkan pro celoživotní vzdělávání a materiálně technickou základnu, tajemnice*

**Cíl 9.4 Vytvořit koncepci k podpoře sladění profesní kariéry na univerzitě s rodinným životem a rozšířit spektrum nabízených zaměstnaneckých výhod**



## Hlavní aktivity

9. 4.1 Aktivní participace na zpracování univerzitní koncepce komplexního řešení zaměstnaneckých benefitů

*O: proděkaní fakulty a tajemnice*

## 10. Infrastruktura a správa instituce

### Cíl 10.1 Dobudovat potřebné infrastrukturní zázemí pro výuku a výzkum

#### Hlavní aktivity

#### **Pokračování v aktivitách z roku 2016- příprava a realizace investičních akcí následovně:**

10.1.1 Projektová příprava univerzitního simulačního centra v Univerzitním kampusu v Bohunicích v rámci OP Výzkum, vývoj a vzdělávání.

10.1.2 Realizace centralizovaných menších investičních akcí, mimo programové a projektové financování kryté vlastními finančními zdroji FSpS (např. zpevnění přístupové cesty k A 33).

10.1.3 Příprava investiční akce Vybudování krytého bazénu a víceúčelového areálu v Univerzitním kampusu Bohunice ve spolupráci s partnery s perspektivou využití Fakultou sportovních studií MU.

10.1.4 Příprava investiční akce Dobudování univerzitních sportovišť pro studenty a zaměstnance.

10.1.5 Příprava projektové žádosti na OPŽP pro financování zateplení tenisové haly na Mánesově ulici.

10.1.6 Dokončení realizace investiční akce Klima A 34 (financování z centralizovaných a fakultních zdrojů).

*O: proděkan pro celoživotní vzdělávání a materiálně technickou základnu, tajemnice*

### Cíl 10.2 Zvýšit efektivitu provozování i správy budov a jejich bezpečnost

#### Hlavní aktivity

10.2.1 Spolupráce při realizaci univerzitních opatření na základě stanoveného plánu pro posílení bezpečnosti univerzitních objektů

10.2.2 Realizace univerzitního návrhu opatření ke zvýšení vytíženosti učeben

10.2.3 Implementace aktualizovaných metodik a standardů v oblasti elektronické kontroly vstupu a elektronických zabezpečovacích systémů pro objekty MU

10.2.4 Spolupráce při revizi a aktualizaci dat v Building Information Model

*O: proděkaní fakulty a tajemnice*

### Cíl 10.3 Optimalizovat dělbu kompetencí mezi součástmi univerzity a zefektivnit vnitřní fungování

#### Hlavní aktivity

10. 3.1 Realizace integrace vhodných služeb agendy BOZP a požární ochrany na základě posouzení na univerzitní úrovni

10. 3.2 Realizace integrace vhodných služeb správy tepelných a energetických zdrojů v univerzitních objektech na základě posouzení na univerzitní úrovni

*O: tajemnice*

**Cíl 10.4 Zajistit ekonomickou stabilitu a výkonové rozpočtování univerzity s prvky solidarity**

#### **Hlavní aktivity**

10.4.1 Modifikace vnitřních rozpočtových pravidel a mechanismů rozdělování rozpočtu v návaznosti na avizovanou změnu rozpočtových pravidel ze strany MŠMT

*O: proděkaní fakulty a tajemnice*

## **11. Informační systémy a IT podpora**

**Cíl 11.1 Rozvíjet integraci stávajících informačních systémů a pokračovat v jejich vývoji, a to i s cílem zvýšení jejich uživatelské přívětivosti a zajištění přístupu z mobilních zařízení**

#### **Hlavní aktivity**

11.1.1 Využívání aplikací vyvinutých MU pro zvýšení uživatelské přívětivosti informačních systémů spolu s větší podporou přístupu z mobilních zařízení

11. 1.2 Implementace společného vstupního portálu MU do interních agend FSpS

*O: proděkaní fakulty a tajemnice*

**Cíl 11.2 Implementovat uživatelsky komfortní platformu umožňující pružnou spolupráci a komunikaci v rámci pracovních skupin z řad zaměstnanců a studentů**

#### **Hlavní aktivity**

11. 2.1 Zavedení interní sociální sítě Yammer v podmínkách FSpS dle IT strategie MU

11. 2.2 Zavedení produktů Office 365 pro sdílenou práci v podmínkách FSpS dle IT strategie MU

*O: proděkaní fakulty a tajemnice*

**Cíl 11.3 Rozvinout nástroje pro efektivní práci s daty a pokračovat v elektronizaci vnitřních procesů a v digitalizaci informací**

#### **Hlavní aktivity**

- 11.3.1 Příprava nástrojů v Informačním systému MU pro implementaci novely zákona o vysokých školách a podporu vnitřního systému zajišťování kvality
- 11.3.2 Implementace nové verze výpočtu výše poplatku za studium dle Statutu MU
- 11.3.3 Zahájení pilotního provozu Digitálního archivu MU
- 11.3.4 Realizace dalších kroků k akreditaci Digitálního archivu MU
- 11.3.5 Příprava implementace elektronické evidence tržeb
- 11.3.6 Identifikace agend vhodných pro plnou elektronickou podporu v rámci informačních systémů a realizace podpory
- 11.3.7 Implementace technického řešení univerzitního e-shopu pro prodej publikací a dalšího zboží v tuzemsku a zahraničí

*O: proděkáni fakulty a tajemnice*

#### **Cíl 11.4 Optimalizovat univerzitní e-infrastrukturu a zajistit bezpečné kybernetické prostředí**

##### **Hlavní aktivity**

- 11.4.1 Aktivní participace na dopracování a přijetí strategie rozvoje informačních a komunikačních technologií na MU
- 11.4.2 Aktivní participace na dokončení a přijetí politiky práce s citlivými daty
- 11.4.3 Aktivní participace na přípravě a obsahu vzdělávání univerzitní veřejnosti v oblasti bezpečnosti ICT

*O: proděkáni fakulty a tajemnice*